

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO PARA LA CREACIÓN DE LA PRIMERA ZONA FRANCA TECNOLÓGICA EN CUENCA

Cuenca, 13 de agosto de 2025



Señores ministros; señoras y señores secretarios de Estado; autoridades del gobierno nacional; señoras y señores asambleístas; señor Javier Bermúdez, gobernador de la provincia del Azuay; representantes de la Cámara de Industrias, Producción y Empleo; representantes del sector empresarial; representantes de la academia; invitados todos:

Les voy a contar cuál es la evidencia de que el Ecuador está cambiando y de lo que decían las personas que me

antecedieron en la palabra, cómo verdaderamente estamos llegando hacia esas metas.

Primero, hablábamos de que sus hijos quieren trabajar y estar en el Ecuador y les podemos dar una cifra que fue un poco alarmante, inclusive para el secretario de Estado de los Estados Unidos y para el secretario de Homeland Security que nos vinieron a visitar. Ecuatorianos en la frontera que fueron regresados en el año 2024, que usualmente viajaban desde el 2023 versus el 2025, 142.000 a 3.800. Esa es la caída. Eso significa no solo que se han puesto difíciles allá, sino que acá también la gente ha encontrado razones para quedarse.

Según el INEC (Instituto Nacional de Estadística y Censos) en lo que va del 2025, hemos mejorado cifras de empleo, así mismo hemos mejorado casi un 18% el salario promedio. La inflación en lo que va del año en este país es de 0,75 % es la más baja de todo el continente, una de las ocho más bajas del mundo; un crecimiento económico de cerca del 4,2 % en lo que va del año y una proyección a final del año por arriba del 4,5 %.

El Azuay es una de las provincias que más ha crecido. Y el turismo del Azuay ha crecido casi un 30%, y año pasado creció 45%. Aquí han hecho las cosas muy bien. Nosotros estamos para apoyar y para que no se olviden que existimos, porque siempre también he escuchado que todos los gobiernos se olvidan del Azuay. No permitimos que nunca

eso pase. Venimos por lo menos una vez cada quince días. Estamos en el Azuay, estamos conversando con la gente, estamos entregando facilidades agrícolas; hoy estuvimos también con el Miduvi (Ministerio de Vivienda) entregando títulos de propiedad, soluciones habitacionales, porque a la gente le preocupa principalmente cómo está viviendo y sus alrededores. Entonces uno tiene que estar ahí, para que no solo lo vean, para que vean que está haciendo algo por ellos. Eso es sumamente importante.

Y acá la zona franca tecnológica fue una promesa de campaña, siempre lo hablamos, siempre dijimos que queríamos que sea en el Azuay específicamente en Cuenca. Y lo estamos haciendo acá, no solo como un accidente de campaña, sino que identificamos dos lugares en todo el país donde había un *hub* de programadores, gente con una habilidad especial en tecnología. La una era Cuenca y la otra era cerca de Ibarra; eran los dos lugares donde había mayor concentración de programadores por kilómetro cuadrado. Entonces, dijimos: Bueno, esto es algo que va a ayudar a los jóvenes cuencanos, va a ayudar a la provincia del Azuay y también es diversificación en su producción, en sus exportaciones, porque de esta zona franca, en un futuro, habrá exportación de servicios tecnológicos.

Creo que tenemos una capacidad mayor que Costa Rica, inclusive, en desarrollo tecnológico, por algo esencial: tenemos más agua y más capacidad de generación eléctrica que ellos. El resto es cuestión de educación y determinación

de un gobierno de empujar hacia eso. Pero, ya de por sí, tenemos facilidades en ese sentido. Tenemos una moneda bastante estable e internacionalmente atractiva.

Amazon, Google, hemos hablado con ellos; Palantir, que ahora estamos trabajando con ellos. Quieren venir acá, aunque sea para tener una oficinita. ¿Por qué? Porque se empieza a generar un ecosistema de programadores, de compañías, de oportunidades.

Capaz un joven cuencano que esté aquí en un año, sentado, programando, se inventa un *patch* para un programa en específico, viene Google y se lo lleva. Y le dice ven a trabajar conmigo.

Así pasa usualmente en ecosistemas positivos y tecnológicos, como en Silicon Valley, como hay en Texas, en San Antonio, donde hay *hubs* tecnológicos, y es importante estar ahí, porque uno nunca sabe cuándo sale una estrella con un programa muy especial y viene una compañía de las más grandes del mundo y lo contrata o compra la compañía o le compra acciones o le financia. Así se desarrollan *Hubs* tecnológicos.

Hemos conversado también y ya tenemos firmado el *MoU* (Memorando de Entendimiento) con Emiratos Árabes Unidos, para que ellos nos ayuden a desarrollar la zona franca tecnológica. Ellos tienen una zona franca tecnológica, que es un edificio gigantesco, y es una de las zonas francas tecnológicas más desarrolladas del mundo. En eso han

avanzado muchísimo en inteligencia artificial, volviéndose una de las cinco potencias mundiales. Y lo que tenían era un desierto con petróleo.

Hoy generan su propia electricidad, exportan electricidad a sus vecinos, exportan servicios tecnológicos, exportan talento. También los preparan. Hay una universidad de inteligencia artificial en Emiratos Árabes Unidos que prepara gente y esa gente termina yendo a cualquier parte del mundo a ser los mejores en su área.

Esta iniciativa está bien para generar empleo. Es para que los jóvenes tengan una opción. Y va de la mano con lo que queremos en la consulta que es el trabajo por horas para el sector turístico, que eventualmente, una vez que las personas logren ver lo beneficioso que puede ser se puede reformar para otros sectores, como es el tecnológico. El siguiente vendría a hacer servicios tecnológicos. Pero hemos visto, también, lo hemos experimentado, por experiencias y fracasos pasados, que hay veces que detallitos mal comunicados o hechos muy rápido hacen que fracase una consulta popular. No podemos cometer ese error. Tenemos que, primero, abrir una ventanita para que después se abra una puerta y, después, un portón. Esa ha sido nuestra forma de hacer política y hemos logrado un progreso importante en reforma de leyes y generación de oportunidades para las personas.

El Ecuador tendrá su primera zona franja tecnológica. Tengo la confianza y la tranquilidad de que las personas que lo están apoyando van a hacer que sea un éxito total y un ejemplo, no solo para el país, sino para la región.

Eso es lo importante. Tenemos elementos muy buenos que van a ser parte: empresas privadas, academia y personas que aman Cuenca. Van a querer con orgullo cuencano que esto de acá tenga un éxito rotundo y que no solo el país aprenda de nosotros, sino que sea un tema regional y que determine las pautas para seguir en desarrollo tecnológico en la región.

Muchas gracias a todos por estar aquí. Es un momento importante y tengo la tranquilidad... dormiré más tranquilo esta noche, sabiendo que he cumplido con una de las promesas de campaña que les hice a los ecuatorianos. Gracias.

DANIEL NOBOA AZIN
Presidente Constitucional de la República del Ecuador