



Business Future of the Americas 2026



Muy buenas tardes con todos. Qué gusto estar aquí compartiendo, conversando también de cómo ha cambiado la región, de cómo ha cambiado también la relación de la región con los Estados Unidos y cuáles son las oportunidades que estamos haciendo hoy para que esto mejore.

Distinguidas autoridades y amigos, muchos que nos han acompañado en este viaje, nos han acompañado en esta lucha para mejorar la vida de nuestros pueblos, una vez más, gracias por estar ahí, gracias por apoyarnos y, más que nada, gracias por creer en este joven presidente:

Tenemos muy clara cuál es nuestra lucha. Es la lucha por defender a nuestros países de las mafias, del crimen organizado y de quienes durante años intentaron condenar a nuestra región al miedo, la violencia y el estancamiento. Incluso intentaron poner de rodillas a nuestras naciones. Quisieron infiltrarse en nuestras instituciones, capturar nuestras economías y hacer creer a nuestros pueblos que el miedo era inevitable. Nosotros nos negamos a aceptarlo. Y hoy, más que nunca, tenemos la responsabilidad de trabajar juntos para garantizar que América Latina y el Caribe sean una región de paz y oportunidades. No ceder, no aceptar las condiciones de los criminales, no aceptar las condiciones de los narcotraficantes, de los mineros ilegales, ha sido, pues, para nosotros nuestro mayor logro.





Eso es lo que ha permitido corregir muchas cosas y les ha dado también cierta esperanza a otros países que dentro de sus planes nunca estaba luchar de frente contra el narcotráfico, contra el narcoterrorismo, contra la minería ilegal y contra estructuras criminales que llevaban años en sus países. Hoy podemos ver cambios en Bolivia. El Salvador ya lleva algunos años cambiando. Chile, esperemos que Perú muy pronto, este domingo son las elecciones. Y Colombia, incluso, acaba de ganar en la primera vuelta un candidato que ofrece justamente lo que nosotros ofrecíamos en el año 2023 y lo que llevamos luchando por casi 3 años. Y ese resultado se lo ve también en el riesgo país, riesgo país que, a inicios de este gobierno, estaba en 2.300 puntos, hoy está en 400. Reservas que estaban ya al límite, bordeando los 4.000 millones de dólares, hoy están en 13.000 millones de dólares. Depósitos totales que estaban en 43.000 millones cuando iniciamos, hoy están en 64.000 millones de dólares.

Nunca en la historia del Ecuador, en relación a su Producto Interno Bruto y ajustado a la inflación, nunca la dolarización ha estado tan fuerte. ¿Por qué? Porque hemos dado estabilidad, hemos dado confianza, hemos dado esperanza y hemos dado ayuda a la gente que necesitaba. Los empresarios han hecho su parte, los empresarios han confiado y han apostado en crecer.

Hace no mucho tiempo, y muchos de ustedes se podrán acordar, dólar que se hacía, dólar que salía de este país. Ese segundo, finales de mes, se transfería, se iban a cuentas afuera, en algunos casos, a cuentas de inversión, en fondos de inversión, en Wealth Management (gestión patrimonial), en algunos bancos, pues, que son amigos de nosotros también. Pero nada se quedaba aquí.

Hoy vemos esa confianza, hay gente que dice: bueno, voy a tener mis depósitos aquí, mis reservas acá, las voy a invertir, voy a hacer crecer mi negocio. Hoy sale mejor negocio hacer una segunda línea de producción que mandar el dinero a algún fondo de inversión afuera, a Goldman, a Santander, a cualquier banco afuera, muchos de ellos muy buenos bancos, pero ¿qué hacía eso?: les quitaba oportunidad a jóvenes en el Ecuador de tener un empleo, a empresas en el Ecuador crecer y ser más competitivas, porque hoy en día el mundo es más competitivo. Y si no creces al mismo paso que el planeta o que alguna fábrica en el este de Asia o en otra fábrica en algún otro país en Latinoamérica o en el Medio Oriente, es imposible. Viene tarde o temprano la competencia y te aplasta. Y no sirve de nada si tenías 100, 200, 300, 500 millones de



dólares en un fondo de inversión o Wealth Management en Londres, en, pues, Madrid o en Nueva York, te agarra la competencia. Y si te agarra la competencia, tu siguiente generación se quedó sin la oportunidad de tener un negocio familiar o, inclusive, la siguiente generación profesional en ciertas instituciones que no necesariamente son negocios familiares, pero son negocios con varios socios o son empresas de capital diverso, también pierde la oportunidad.

Hoy podemos ver cómo el Ecuador y cómo el empresariado del Ecuador y cómo los Estados Unidos está viendo a un país que contra viento y marea crece, contra viento y marea va para adelante. Hay muchas oportunidades. El Ecuador ha ofrecido muchas oportunidades y hay muchas oportunidades para los Estados Unidos en este momento de invertir, de crecer y de tener un punto estratégico, no solo logístico, sino productivo, de metales y minerales estratégicos, de hidrocarburos, de servicios. Hoy el Ecuador puede hacer todo eso a un nivel muy competitivo. ¿Cuál es mi recomendación? Mi recomendación es entender contra quién se compite. Muchas veces no lo vemos. Hay otras naciones que son ágiles, y esas naciones ágiles han perfeccionado en los últimos 20 años cómo meterse a países, no solo como el Ecuador, sino países en Latinoamérica y lograr hacer inversiones mucho más rápido que con los procedimientos normales de empresas americanas.

Hay que entender que estamos peleando en general en una guerra contra el narcotráfico, pero en el caso de las empresas y las empresas americanas tienen que entender cuál es su competidor. En Asia lo estamos viendo, los chinos han perfeccionado el gobierno a gobierno. Viene una compañía que tiene capital 50, 60, 70% de capital del gobierno chino con capital privado, entran en una modalidad de gobierno a gobierno, una licitación que tomaría 3 años les toma 6 meses, porque así está la Constitución y así está en varias constituciones en Latinoamérica. Los canadienses están aprendiendo con la CCC, (certificación internacional) pues ya se dieron cuenta que con el esquema anterior era imposible hacerlo, y en los Estados Unidos nosotros mismos hemos conversado con el Departamento de Estado, con el Departamento de Guerra, inclusive con asesores de la Casa Blanca, con la Secretaría de Comercio, que tiene que cambiar un poco la forma, los procedimientos para entrar.



Y les voy a contar una anécdota, de las últimas 20 licitaciones importantes, grandes, hidrocarburos, minería, gas natural, construcción, armamento, los primeros en recibir una carta en eso es el gobierno americano, la embajada. Están invitados, los primeros invitados. Aun así, es difícil por los mecanismos, los procedimientos. Más rápido que inmediato, aparece China, aparece la India, aparece Canadá, aparece España, después aparece Italia y Francia, pero más o menos en ese orden. Y después de Francia aparece México. ¿Qué es lo que estamos diciendo con eso? Que este gobierno tiene la apertura, y los Estados Unidos tiene una oportunidad increíble de siempre ser los primeros invitados. Pero también entender que las naciones no pueden parar por falta de reacción de otras. Si no hay una respuesta, y viene el segundo, el tercero, el cuarto, el quinto, el sexto, y presentan una oferta, como gobierno es nuestra misma responsabilidad, obviamente sin violar ninguna ley internacional ni norma, nuestro deber es encontrar una solución, nuestro deber es encontrar la mejor oferta, que terminará transmitiéndose eso en empleo, en desarrollo, en energía en algunos casos.

En eso sí hago un llamado a trabajar más rápido en los procedimientos, en las ofertas, en las opciones que se puede tener, en las asociaciones, en las opciones privado con público y la apertura también que le damos a netamente privado, pero que puedan tomar ventaja de los mecanismos de gobierno a gobierno, así sea una licitación 100% privado, pero puede ser con un fronting o una garantía del gobierno americano o un sistema de agencia. Eso sí funciona, eso es lo que hace Canadá, por ejemplo, con la CCC. De esa manera se multiplicarán los negocios de los Estados Unidos en este país. Las opciones siempre están para los Estados Unidos y empresarios, empresarios ecuatorianos, americanos y también de otros países que en conjunto con empresas americanas pueden venir acá a trabajar, van a tener una hoja de ruta, van a tener un antecedente importante y ya vamos a poder romper esas barreras para seguir haciendo más negocios con los Estados Unidos.

Aquí estamos peleando una guerra completa y eso hay que entenderlo también. Es casi mágico que con el conflicto armado interno que tenemos tengamos un riesgo país de 400. Eso significa de que estamos dando aun así tranquilidad para trabajar, tranquilidad para progresar. Este mayo recibí los reportes hace pocas horas, el Ecuador creció en ventas mayo a mayo 10.1%. Y el mayo pasado fue el mejor mayo de la historia. Entonces se ve double-digit growth (crecimiento de dos dígitos) mes a mes. Se ve un crecimiento de ventas. ¿Por qué me gusta usar ventas? Porque ahí uno puede empezar



a disecar pequeños elementos de información. Entonces esos pequeños elementos de información es lo que te cuentan más o menos cómo está la economía, cómo está el mood, el ánimo de la gente. Por ejemplo, cuando hay un crecimiento sostenido de ventas con IVA cero, ¿cuáles son las ventas con IVA cero? Transporte, alimentos y medicinas. Cuando hay un crecimiento sostenido de doble dígito en ventas de IVA cero significa que los pobres están viviendo mejor, siempre y cuando la inflación esté controlada alrededor de 2 puntos o inclusive un poquito menos. Porque ha subido la venta no porque las cosas están más caras, sino porque una familia pobre está comiendo más pollo la semana, está tomando más leche la semana, le están comprando más medicinas a la abuelita cada mes, están movilizándose más por transporte. Esos indicadores o disecar ese tipo de información te puede contar mucho.

Construcción e inmobiliarias, crecimiento arriba del 20%, mes a mes. Ahí se ve un indicativo de cómo se va a generar más empleo en los próximos meses, no solo por materiales de construcción, sino por la misma actividad de la construcción. Minas y canteras, al ver un crecimiento o un spree (gasto) importante de minas y canteras, uno puede ver que va a haber mayor retorno o ingresos en recaudación por minería. Hay más dinero para inversión pública, porque ingresos de hidrocarburos o de minerales y metales obligatoriamente tiene que ir a inversión, no puede ir a gasto corriente.

Todos esos detalles que les cuento son las razones por las que estamos en un país estable. Estamos en un país en que la economía está creciendo sostenidamente, que las ventas están creciendo sostenidamente a doble dígito y que estamos muy abiertos a cooperar con los Estados Unidos para que exista más comercio entre los dos, para que exista mayor intercambio entre los dos. Y hay cosas también que o temas en las que nos toca ser creativos. Por ejemplo, el caso de camarón, les doy un ejemplo, van a decir, bueno, ¿por qué está hablando de camarón aquí específicamente? El camarón el año pasado, el Ecuador exportó 8.600 millones de dólares en camarón. La industria de camarón de Louisiana, de los Estados Unidos, no es ni la décima parte que la exportación de camarón del Ecuador. Sin embargo, hay cierto nivel de proteccionismo de parte de los Estados Unidos para que los camaroneros de Louisiana no sean afectados. Pero ¿cómo se puede llegar a un acuerdo? El Ecuador y los camaroneros de Ecuador, muertos de la risa, pueden ir a invertir en Louisiana y decir: a ver, yo hago un acuerdo de inversión en el cual invertimos en Louisiana, creamos empleo en Louisiana, centenares de millones de dólares de inversión en Louisiana, pero no me bloquee el



camarón ecuatoriano. De todas formas, no se va a poder abastecer los Estados Unidos con el camarón de Louisiana y estás impidiendo que crezca la industria camaronera del Ecuador en 2.000 o 3.000 millones, cuando las cinco camaroneras empresas camaroneras más grandes del Ecuador pueden tranquilamente invertir 100 o 200 millones de dólares cada una en Louisiana.

Esas cosas así son las que debemos de buscar. Debemos de buscarlo con los Estados Unidos y lo buscamos todos los días, porque la cooperación que tenemos en seguridad, eso no lo vamos a tener con ningún otro país en el mundo. La paz regional, la defensa regional y la lucha contra el narcotráfico, eso es una lucha que la compartimos con los Estados Unidos y deberíamos de aprovechar este momento y la apertura que tiene el gobierno actualmente para crecer juntos. Si encontramos creativamente la forma de trabajar más en conjunto, de encontrar mecanismos que funcionen y que agilicen la inversión y, sobre todo, cómo reducir la pobreza en este país y cómo darles opción a los jóvenes, de esa manera podremos salir adelante las dos naciones.

El Ecuador, a pesar de todas las malas noticias que a veces uno escucha, hoy está en su poverty index, en su índice de pobreza, en 21,4%. Es el punto más bajo de pobreza en la historia de la nación. Y de nuevo volvemos a las ventas de IVA cero. No es porque todo está más caro que se vende más con IVA cero, es porque las familias están comiendo más pollo, tomando más leche los niños, transportándose más y comprándole más medicinas a la abuelita. Eso reduce pobreza. Si tiene más ingreso el pobre, se reduce la pobreza.

También estamos viviendo en un momento excepcional. A cada rato vemos en los medios, vemos en redes sociales el inequality, la desigualdad. El Ecuador, en conjunto con Uruguay, y después viene Chile bien cerquita, somos los tres países menos desiguales del continente. Y estamos en récord de ingreso promedio per cápita, es lo que tiene hoy en día el Ecuador. Nunca en la historia ha existido ese nivel de ingreso promedio por personas sin que se vaya a polos extremos ni de miseria ni de extrema riqueza. Significa que el centro se está enriqueciendo. Y eso genera mayor crecimiento sostenido, mayor ahorro, mayor tranquilidad social.



¿Y los jóvenes? Ahorita tenemos una oportunidad demográfica importantísima, ya que el récord de nacimientos en la historia del Ecuador fue entre el año 2005 y el año 2011. Con el boom de commodities (productos) la gente tuvo más hijos. Como tuvieron más hijos, le suman 18 años, esos se gradúan del colegio desde el año 2023 en adelante. Entonces tienes en el workforce, o en la fuerza laboral, tienes mucho joven. Y tienes mucha criminalidad al mismo tiempo. Si no empleamos y educamos esas esas seis generaciones, o esos seis años de récord de nacimientos, jamás vamos a poder darle un crecimiento sostenido y jamás vamos a poder darle el pago de pensiones que necesitan nuestros jubilados. La clave es el empleo de los jóvenes, la clave es la desigualdad, eliminar pobreza, generar actividad económica y darles educación. En otras palabras, dar dignidad y justicia a cada uno.

Hoy estamos siendo políticamente siempre somos divertidos, pero económicamente estamos siendo más aburridos, hay mayor certidumbre. La gente sabe qué puede pasar en los próximos años. Invierten por eso. Estamos por primera vez también, y eso va para inversionistas que quieren invertir en real estate en el Ecuador, hay cerca de 6.400 millones de dólares de promesas de compraventa y de proyectos en el pipeline de bienes raíces. Eso según APIE, que es la Asociación Promotora de Bienes Raíces. Ya el problema no es vender. Hay demanda. El problema ahora es construir para ellos y lograr empleo, que a nosotros nos sirve. Hoy, siempre, así como al inicio del año yo decía: bueno, yo el 2026 quiero que sea un año aburrido. Todos los años nos pasa alguna cosa, todos los años tenemos algún caso extraordinario, todos los años tenemos algo muy movido. Y por más que me hubiese encantado tener un año aburrido, no va a ser aburrido, hay midterms o hay elecciones seccionales, este año el 29 de noviembre. Así que políticamente va a ser movido, pero pueden tener toda la tranquilidad de que económicamente va a seguir estable, va a seguir estable. Tenemos aquí pues inclusive algunos representantes de la banca internacional que nos ayudaron a emitir bonos, otros nos han ayudaron a hacer hedge (cobertura) de petróleo, otros hemos trabajado en conjunto con bancos americanos, es más, la emisión de deuda, la última emisión de deuda, las últimas dos emisiones de deuda que fueron 5.200 millones de dólares en bonos, lo hizo Bank of America con una demanda de 22.000 millones. Récord demanda en la historia del Ecuador. Y hedge de petróleo lo hicimos principalmente con City Bank, bancos americanos.



JP Morgan está también invirtiendo en el Ecuador, eso da tranquilidad y tranquilidad a ustedes para que puedan aquí invertir, para que puedan aquí sacar una línea de crédito. Y a base de competitividad, de certidumbre y de decisiones muy duras, hemos bajado en dos años y medio cuatro puntos la tasa promedio de interés corporativo y de consumo. Cuatro puntos, en un país dolarizado. Hoy la banca pelea no solo por consumo, sino es competitivo en rates (tarifas). Hay compañías grandes, clientes triple A que hoy están sacando créditos al 5,8 al 6%. Hay otros que están sacando al seis y medio, 7%, empresas medianas, medianas grandes. Esas son tasas que hoy están en La Florida. Y lo que está pasando es una reubicación de riesgo y percepción que ha cambiado sobre qué es una buena inversión.

Hoy una inversión a plazo en el Ecuador, o sea, un fixed income a un año, está en el cinco y medio, está en el seis, el 5,8; si va una cooperativa es un poco más, pero estamos hablando de los bancos grandes. Eso hace 3 o 4 años estaba al 10%. Entonces, si eras un empresario mediano que tenía un par de millones de dólares, mejor le salía invertir al 10%, irse a la playa, echarse, tomarse una piña colada y mirar el mar. Mucho menos riesgoso. Cuando ya baja a 5 y medio por ciento, entonces va al segundo, segunda inversión menos riesgosa, ¿qué es? Real estate. Entonces pasas de fixed income (renta fija) de banco a real estate, que tienes un ingreso promedio entre el 8 y el 12%, dependiendo dónde sea, si es que es comercial, si es residencial, y dependiendo la zona. Eso va a generar un empleo. Al tener estabilidad bancaria se mueve hacia actividades que generan más empleo. Al generar más empleo generamos más ventas. Al generar más ventas generamos un ciclo positivo de inversión y de desarrollo en este país.

Yo quiero felicitar, aquí está Iván Andrade, que también ha hecho un grandísimo trabajo en el Banco del Pacífico. Banco del Pacífico ya estaba en cuidados intensivos, hoy en día, pues, es uno de los dos bancos más rentables del Ecuador, el mejor ROI (retorno de inversión), el mejor ROE (rentabilidad sobre el capital), las mejores ratios los tiene hoy en día el Banco del Pacífico. Eso hace 3 años era inimaginable. Y somos un board (tablero) chiquito, conversamos ahí entre nosotros, pero eso le ha dado esperanza a mucha gente para que pueda acceder a crédito.





Aquí siempre van a tener un presidente que quiere sacar a un país adelante, que va a luchar todos los días, que no se cansa, que no se aburre, siempre con la motivación de que se canse el otro primero. Y siempre con la vocación de que estamos ahorita con varias generaciones en nuestras manos. Generaciones que, si es que no hacemos cambios reales, cambios profundos hoy, no van a tener un chance.

Es ahora el momento de actuar, es ahora el momento de invertir, es ahora el momento de pelear. Porque o sí no perdemos la región. Esta región debemos reactivarla, debemos cuidarla y debemos luchar por ella. Y de la mano de los Estados Unidos lo vamos a lograr, de la mano de gobiernos que ahora sí están viendo hacia el sur y están viendo con ojos de hermandad y ojos de cariño a una región que siempre ha querido trabajar con ellos, ahí sí lo vamos a lograr y sí vamos a salir adelante.

Muchas gracias.

DANIEL NOBOA AZIN
Presidente Constitucional de la República del Ecuador