



Metodología

de seguimiento a estudios, programas
y proyectos de inversión



EL NUEVO
ECUADOR

Secretaría Nacional de Planificación

Tabla de Contenido

1. Introducción	2
2. Marco legal	3
3. Objetivo.....	7
4. Alcance	7
5. Glosario de términos.....	7
6. Bases conceptuales.....	9
6.1. Metodología de Marco Lógico	9
6.2. Seguimiento o monitoreo	10
7. Generalidades	11
7.1. Actores	11
7.2. Temporalidad	13
7.3. Instrumentos.....	13
7.4. Alineación al Plan Nacional de Desarrollo.....	14
8. Etapas del proceso de seguimiento.....	14
8.1.1. Fase Preliminar.....	14
8.1.2. Fase de Programación.....	14
8.1.2.1. Programación presupuestaria.....	15
8.1.2.2. Programación de avance físico.....	15
8.1.3. Fase de Seguimiento	18
8.1.4. Fase de Análisis.....	18
8.1.4.1. Consideraciones de cumplimiento o semaforización	18
8.1.4.1.1. Categorías de cumplimiento de metas físicas	19
8.1.4.1.2. Categorías de cumplimiento de ejecución presupuestaria.....	19
8.1.4.2. Reuniones de seguimiento	20
8.1.4.3. Reportes	20
9. Actualización de información en el módulo de seguimiento del SIPeIP.....	21
9.1. Solicitud a la Secretaría Nacional de Planificación.....	21
9.2. De la pertinencia de la apertura del Sistema.....	21
10. Consistencia de la información	21
11. Anexos.....	22
12. Referencias Bibliográficas	22
13. Firmas de responsabilidad.....	23

1. Introducción

La Secretaría Nacional de Planificación coordina y articula la planificación a mediano y largo plazo, orientada al desarrollo sostenible e incluyente del país, considerando mejoras a la calidad de vida de la población.

Dentro del ciclo de la Planificación Nacional, el Subsistema de Seguimiento y Evaluación tiene el propósito de monitorear y evaluar las políticas públicas en el marco del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa.

Las entidades que reciben recursos del Presupuesto General del Estado (PGE), en el ámbito de sus competencias, identifican y establecen la programación de su planificación institucional a corto y mediano plazo, lo cual orienta la toma de decisiones y el curso de acción, encaminado a la generación y provisión de productos (bienes y/o servicios) que benefician a la ciudadanía. Al formular la planificación, las entidades identifican las metas que esperan alcanzar y que contribuyen a cumplir con los objetivos de la Planificación Estratégica, Planes Sectoriales y del Plan Nacional de Desarrollo.

El Plan Anual de Inversiones (PAI)¹, es el instrumento de programación anual que contiene la descripción presupuestaria de los estudios, programas y proyectos de inversión pública prioritarios para la asignación de recursos, correspondiente a las entidades, instituciones y organismos del sector público que reciben o recibirán financiamiento a través del PGE.

La Secretaría Nacional de Planificación, como ente rector de la planificación nacional, tiene a su cargo el seguimiento de estudios, programas y proyectos de inversión, aplicando metodologías de monitoreo y evaluación que permiten analizar el progreso y desempeño de los mismos. El proceso de seguimiento permite a la Secretaría Nacional de Planificación generar un análisis enmarcado en el avance de metas anuales de los estudios, programas y proyectos de inversión que conforman el Plan Anual de Inversiones (Gasto No Permanente), su alineación a los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y su correlación con la ejecución presupuestaria, con la finalidad de generar alertas para facilitar la toma de decisiones y acciones de manera oportuna.

El proceso de seguimiento llevado a cabo por la Secretaría Nacional de Planificación permite la recopilación y análisis sistemático de información sobre el avance de los estudios, programas y proyectos de inversión, así como su correlación con la ejecución presupuestaria. A través del uso de indicadores y herramientas tecnológicas, se evalúa la eficacia y eficiencia de las inversiones, generando reportes periódicos que facilitan la toma de decisiones informada y oportuna.

Como resultado de este seguimiento, la Secretaría Nacional de Planificación elabora informes trimestrales sobre el estado de ejecución de los proyectos, identificando alertas tempranas y recomendando acciones correctivas cuando sea necesario. Este análisis continuo contribuye a la optimización del uso de los recursos públicos y al fortalecimiento de la gestión de la inversión pública.

¹ Art. 92 Norma Técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa

En este contexto, se presenta la metodología de seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión que conforman el Plan Anual de Inversiones que se financian con recursos del Gasto No Permanente del Presupuesto General del Estado.

2. Marco legal

Constitución de la República del Ecuador

Artículo 225.- *“El sector público comprende: 1. Los organismos y dependencias de las funciones Ejecutiva, Legislativa, Judicial, Electoral y de Transparencia y Control Social; 2. Las entidades que integran el régimen autónomo descentralizado; 3. Los organismos y entidades creados por la Constitución o la ley para el ejercicio de la potestad estatal, para la prestación de servicios públicos o para desarrollar actividades económicas asumidas por el Estado; y, 4. Las personas jurídicas creadas por acto normativo de los gobiernos autónomos descentralizados para la prestación de servicios públicos”.*

Artículo 280.- *“El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores”.*

Artículo 295.- (...) *“Hasta que se apruebe el presupuesto del año en que se posesiona la Presidenta o Presidente de la República, regirá el presupuesto anterior. Cualquier aumento de gastos durante la ejecución presupuestaria deberá ser aprobado por la Asamblea Nacional, dentro del límite establecido por la ley”.*

Artículo 297.- *“Todo programa financiado con recursos públicos tendrá objetivos, metas y un plazo predeterminado para ser evaluado, en el marco de lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo. Las instituciones y entidades que reciban o transfieran bienes o recursos públicos se someterán a las normas que las regulan y a los principios y procedimientos de transparencia, rendición de cuentas y control público”.*

Artículo 315.- *“El Estado constituirá empresas públicas para la gestión de sectores estratégicos, la prestación de servicios públicos, el aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos y el desarrollo de otras actividades económicas (...).”*

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

Artículo 26.- *“La Secretaría Técnica del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa será ejercida por el ente rector de la planificación”.*

Artículo 34.- *“Plan Nacional de Desarrollo. - El Plan Nacional de Desarrollo es la máxima directriz política y administrativa para el diseño y aplicación de la política pública y todos los instrumentos, dentro del ámbito definido en este código. Su observancia es obligatoria para el sector público e indicativa para los demás sectores”. (...)*

Artículo 54.- *“Planes institucionales. - Las instituciones sujetas al ámbito de este código, excluyendo los Gobiernos Autónomos Descentralizados, reportarán al ente rector de la planificación nacional sus instrumentos de planificación institucionales, para verificar que las propuestas de acciones, programas y proyectos correspondan a las competencias institucionales y los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo.*

Artículo 60.- *“Priorización de programas y proyectos de inversión. - Serán prioritarios los programas y proyectos de inversión que el ente rector de la planificación nacional incluya en el Plan Anual de Inversiones del Presupuesto General del Estado, con sujeción al Plan Nacional de Desarrollo. El Plan Anual de Inversiones garantizará el cumplimiento de las reglas fiscales determinadas en este Código, y deberá respetar los techos institucionales y de gasto definidos por el ente rector de las finanzas públicas, de conformidad con este Código y los requisitos y procedimientos que se establezcan en el reglamento al mismo. (...)*

2. *Para el caso de universidades y escuelas politécnicas, por parte de su máxima autoridad; (...)*”.

Artículo (...). - *“Programas de preservación de capital del Presupuesto General del Estado. - Se entenderá como programa de preservación de capital el que preserve o aumente la riqueza, el patrimonio o la capacidad financiera del Estado.”*

“Las modificaciones al plan anual de inversiones y sus efectos en la programación presupuestaria cuatrianual serán autorizadas por el ente rector de las finanzas públicas con sujeción al Plan Nacional de Desarrollo y en función de la disponibilidad de espacio presupuestario y/o prioridades de ejecución para el periodo o periodos fiscales.”

Artículo 77.- *“Presupuesto General del Estado. - El Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos de todas las entidades que constituyen las diferentes funciones del Estado. No se consideran parte del Presupuesto General del Estado, los ingresos y egresos pertenecientes a la Seguridad Social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados.”*

Artículo 79.- *“Clasificación de egresos. - Los egresos fiscales se clasifican en egresos permanentes y no permanentes, y éstos podrán clasificarse en otras categorías con fines de análisis, organización presupuestaria y estadística.”*

Artículo 107.- *“Presupuestos prorrogados. - Hasta que se apruebe el Presupuesto General del Estado del año en que se posesiona la o el Presidente de la República, regirá el presupuesto codificado al 31 de diciembre del año anterior a excepción de los gobiernos autónomos descentralizados y del Sistema Nacional de Educación y*

del Sistema, de Educación Superior, que aplicarán el presupuesto codificado al 1 de enero del año anterior”.

Artículo 119.- “Contenido y finalidad. - Fase del ciclo presupuestario que comprende la medición de los resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos producidos, el análisis de las variaciones observadas, con la determinación de sus causas y la recomendación de medidas correctivas.

La evaluación física y financiera de la ejecución de los presupuestos de las entidades contempladas en el presente código, será responsabilidad del titular de cada entidad u organismo y se realizará en forma periódica. Los informes de evaluación serán remitidos al ente rector de las finanzas públicas en coordinación con el ente rector de la planificación nacional y difundidos a la ciudadanía.

El ministro a cargo de finanzas públicas efectuará la evaluación financiera global trimestral del Presupuesto General del Estado y la pondrá en conocimiento del Presidente o Presidenta de la República y de la Asamblea Nacional en el plazo de 45 días de terminado cada trimestre.” (...)

Reglamento General del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

Artículo 16.- “De las unidades o coordinaciones generales de planificación. - Las unidades o coordinaciones de planificación de todas las entidades sujetas el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas; actuarán de acuerdo a las políticas, directrices y herramientas emitidas por de Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo.

Las unidades o coordinaciones de planificación serán las responsables de los procesos de planificación, inversión, seguimiento y evaluación que se vinculan y responden al ciclo presupuestario, así como otras acciones que defina la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, conforme los plazos establecidos en las directrices pertinentes”

Artículo 40.- “Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública. - Es la herramienta tecnológica puesta a disposición por parte del ente rector de la planificación, que permitirá realizar transacciones en medios digitales. Las solicitudes realizadas con las claves otorgadas para el uso de dicho sistema y los pronunciamientos emitidos a través del mismo son válidas y tendrán el mismo efecto legal que si se hubieran realizado mediante petición escrita mediante firma ológrafa. Cada una de las entidades deberá mantener debidamente archivados todos los documentos de soporte y serán responsables administrativa, civil y penalmente por las solicitudes realizadas con base en formación imprecisa o falsa suministrada a través del sistema”. (...)

Las entidades que reciban recursos del Presupuesto General del Estado, a través de programas y proyectos de inversión, serán responsables por la veracidad, confiabilidad e ingreso oportuno de la información al Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública”. (...)

Artículo 59.- “Del seguimiento a la planificación institucional. - La planificación institucional incluirá indicadores de resultado, cuyo seguimiento estará a cargo de la

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, en coordinación con los entes competentes. Las entidades del sector público deberán remitir de manera oportuna la información sobre el cumplimiento de su planificación”.

Decreto Ejecutivo Nro. 003, de 24 de mayo de 2021

Artículo 2.- (...) “Créase la Secretaría Nacional de Planificación, como una entidad de derecho público, con personalidad jurídica, dotada de autonomía administrativa y financiera, como organismo técnico responsable de la planificación nacional”. (...)

Decreto Ejecutivo No. 91 de 26 de diciembre de 2023

La Presidencia de la República del Ecuador, mediante Decreto No. 91, Decreta: La organización y funcionamiento del Gabinete Estratégico, gabinetes sectoriales y otros espacios de coordinación y seguimiento

Norma Técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa

Artículo 102.- “Seguimiento a la Inversión. - El seguimiento a los estudios, programas y proyectos de inversión que forman parte del Plan Anual de Inversiones se lo realizará de manera trimestral por parte del ente rector de la planificación nacional”.

Artículo 103.- “Responsables. - Las entidades responsables de la ejecución y consecución de las metas definidas en los estudios, programas y proyectos de inversión pública, reportarán, en función de la periodicidad determinada, el avance de su cumplimiento, a través de las herramientas establecidas para el efecto por el ente rector de la planificación nacional”.

Artículo 104.- “Metodología. - El ente rector de la planificación establecerá los respectivos lineamientos metodológicos para el seguimiento a los estudios, programas y proyectos de inversión pública”.

Artículo 105.- “Productos del Seguimiento a programas y proyectos de inversión. – Los resultados del seguimiento a los estudios, programas y proyectos de inversión serán presentados en un informe trimestral. Adicionalmente, serán incluidos en el informe de la ejecución física y presupuestaria del Presupuesto General del Estado presentado de manera semestral a la Asamblea Nacional.”

Resolución Nro. 003-2024-CNP de 16 de febrero de 2024

Artículo 1.- “Dar por conocido y aprobar el PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y SU ESTRATEGIA TERRITORIAL NACIONAL, denominado Plan Nacional de Desarrollo para el Nuevo Ecuador y su Estrategia Territorial Nacional 2024 - 2025”.

Resolución Nro. 006-2024-CNP de 29 de abril de 2024

Artículo 1.- “Dar por conocido y aprobar el eje de Gestión de Riesgos del PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2024-2025 Y SU ESTRATEGIA TERRITORIAL NACIONAL”.

Normas de Control interno de Contraloría General del Estado

Las Normas de Control Interno de la Contraloría General del Estado, emitidas mediante Acuerdo Nro. 004-CG-2023, de 07 de febrero de 2023; en su numeral “401-05 “Documentación de respaldo y su archivo”, establecen: (...) *“Toda operación institucional deberá estar respaldada con evidencia documental y/o digital suficiente y pertinente, que sustente la propiedad, legalidad y veracidad, lo que permitirá su seguimiento, verificación comprobación y análisis correspondiente.*

La documentación generada electrónicamente y los archivos digitales serán validados para efectos de control, siempre que cumplan las condiciones previas por Ley”.

3. Objetivo

La presente metodología tiene por objeto establecer los aspectos metodológicos que orientan el proceso de seguimiento al avance físico y presupuestario de estudios, programas y proyectos de inversión al que se sujetan las entidades del sector público que forman parte del Presupuesto General del Estado.

4. Alcance

Esta metodología será de cumplimiento obligatorio para todas las entidades, instituciones y organismos comprendidos en los artículos 225, 297 y 315 de la Constitución de República del Ecuador, que ejecutan estudios, programas y proyectos de inversión que conforman el Plan Anual de Inversiones, que se financian con recursos del Gasto No Permanente del Presupuesto General del Estado, que se encuentran registrados en el Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública (SIPeIP) y que cuentan con presupuesto codificado en el Sistema Integrado de Gestión Financiera (eSIGEF), administrado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

5. Glosario de términos

Avance físico: Permite conocer el grado de cumplimiento, en términos de metas, que van teniendo los estudios, programas o proyectos de inversión establecidos por las entidades. (SNP, 2021)

Presupuesto codificado: Monto de la asignación presupuestaria modificada por efecto de la aprobación de resoluciones presupuestarias (incrementos o disminuciones con respecto a los ingresos y asignaciones del presupuesto aprobado inicialmente) a una fecha determinada. (MEF, 2010)

Presupuesto codificado con fuente de financiamiento: es el monto codificado sin fuente de financiamiento 9999. (MEF, 2010)

Presupuesto devengado: Registro de los hechos económicos en el momento que ocurre, haya o no movimiento de dinero, como consecuencia del reconocimiento de los derechos y obligaciones ciertas, vencimiento de plazos, condiciones contractuales, cumplimiento de disposiciones legales o prácticas comerciales de general aceptación. (MEF, 2010)

Anticipos: son pagos realizados antes de la entrega de bienes o la prestación de servicios. (MEF, 2022)

Ejecución presupuestaria: Comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización de los recursos humanos, materiales y financieros asignados en el presupuesto, con el propósito de obtener los bienes y servicios en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo. (MEF, 2010)

Estudios de inversión pública: Se conciben como estudios básicos a las iniciativas que sirven para la generación de insumos o marco de referencia que permiten la generación de política pública y la identificación de nuevos estudios de preinversión que, de probarse viables, permitirán desarrollar proyectos de inversión. Por ejemplo: estudios para desarrollar el Atlas Eólico o de biomasa del Ecuador, o planes maestros sectoriales. (SNP, 2021)

Gasto No Permanente (GNP): Son los egresos de recursos que el Estado, a través de sus entidades, instituciones y organismos, efectúan con carácter temporal, por una situación específica, excepcional o extraordinaria que no requiere repetición permanente. Los egresos no permanentes pueden generar directamente acumulación de capital bruto o activos públicos o disminución de pasivos. Por ello, los egresos no permanentes incluyen los gastos de mantenimiento realizados exclusivamente para reponer el desgaste del capital. (MEF, 2010)

Meta: Se define como la expresión concreta y cuantificable de lo que se busca alcanzar en un período definido, sean impactos, resultado o gestión. (SNP, 2021)

Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional: Corresponde al módulo de seguimiento que forma parte del Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública (SIPeIP), mediante el cual las entidades del sector público, conforme a sus competencias, realizan la programación y seguimiento al avance físico de los programas institucionales de gasto permanente, y de los estudios, programas y proyectos de inversión que conforman el Plan Anual de Inversiones del Gasto No Permanente, así como el registro del seguimiento a la Programación Anual de la Planificación (PAP). (SNP, 2021)

Planificación: Es el proceso que utiliza la administración pública para determinar el curso de las acciones y decisiones en tiempo presente, así como establecer un rumbo a los acontecimientos del futuro en el corto, mediano y largo plazo. La planificación se puede definir como el diseño de una hoja de ruta que permite construir un futuro deseado, en concordancia con las prioridades nacionales y políticas. (SNP, 2021)

Plan Anual de Inversiones (PAI): Es un instrumento de programación anual que contiene la descripción presupuestaria de los estudios, programas y proyectos de

inversión pública prioritarios para la asignación de recursos, correspondiente a las entidades, instituciones y organismos del sector público que reciben o recibirán financiamiento a través del Presupuesto General del Estado. Esto, en función de los estudios, programas y proyectos registrados en el Banco de Proyectos y que cuentan con dictamen de prioridad vigente, de acuerdo a lo dispuesto en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y su Reglamento General. (SNP, 2021)

Presupuesto General del Estado (PGE): Es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos de todas las entidades que constituyen las diferentes funciones del Estado. No se consideran parte del Presupuesto General del Estado los ingresos y egresos pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados (GAD). (MEF, 2022)

Programas de inversión pública: Es el conjunto de estudios y proyectos mediante los cuales las entidades del sector público buscan coordinar acciones en beneficio de un sector específico del país. (SNP, 2021)

Proyecto de inversión pública: Se entiende por proyecto el conjunto de antecedentes, estudios y evaluaciones financieras y socioeconómicas que permiten tomar la decisión de realizar o no una inversión en la producción de obras, bienes o servicios destinados a satisfacer una determinada necesidad colectiva. El proyecto se considera como tal hasta que concluya y pase a formar parte de la economía del país. El ciclo de un proyecto se compone de dos grandes fases: preinversión e inversión, es decir, estudios y ejecución. (SNP, 2021)

Seguimiento: Proceso sistemático periódico de observación, medición y análisis que permite verificar la realización progresiva del programa, proyecto o política pública y sus resultados, con el objetivo de comprobar su avance, en vista de controlar la gestión y ayudar en la toma de decisiones. (SNP, 2021)

6. Bases conceptuales

6.1. Metodología de Marco Lógico

La Metodología de Marco Lógico es una herramienta que permite facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Se enfoca, principalmente, en la orientación por objetivos, la orientación hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas. (CEPAL 2005).

El Método del Marco Lógico provee ventajas con un enfoque estructurado, tales como:

- Aporta una terminología uniforme que facilita la comunicación y que sirve para reducir ambigüedades.
- Aporta un formato para llegar a acuerdos precisos acerca de los objetivos y metas de un proyecto.

- Suministra un temario analítico común que pueden utilizar los involucrados para elaborar el proyecto y su interpretación.
- Enfoca el trabajo técnico en los aspectos críticos.
- Suministra información para organizar y preparar en forma lógica el plan de ejecución del proyecto.
- Suministra información necesaria para la ejecución, monitoreo y evaluación del proyecto.
- Proporciona una estructura para expresar la información más importante de un proyecto.

Es importante hacer una distinción entre la Metodología de Marco Lógico y la Matriz de Marco Lógico: la metodología contempla análisis del problema, análisis de los involucrados, jerarquía de objetivos y selección de una estrategia de implementación óptima: mientras, el producto de esta metodología analítica es la matriz (el marco lógico), la cual resume el proyecto y cómo los productos del proyecto serán monitoreados.

6.2. Seguimiento o monitoreo

Con la finalidad de reducir la diferencia entre la planificación, la implementación y resultados de los proyectos es necesario realizar actividades de seguimiento y monitoreo. (PNUD).

El seguimiento o monitoreo es un procedimiento sistemático empleado para comprobar la eficiencia y efectividad del proceso de ejecución de un proyecto, con el fin de identificar los logros y debilidades, así como recomendar medidas correctivas para optimizar los resultados deseados. Este procedimiento se efectúa durante la etapa de ejecución del proyecto. (Medina 2009).

De acuerdo a lo que establece la CEPAL (2005), el procedimiento sistemático de seguimiento se establece para:

- Determinar el progreso en la ejecución del proyecto, es decir, el avance físico, costos y cumplimiento de plazos.
- Dar retroalimentación a los involucrados sobre el proyecto, lo que significa que los resultados que se obtengan del seguimiento deben ser comunicados a los involucrados.
- Recomendar acciones correctivas a problemas que afectan al proyecto.

Por otra parte, el seguimiento se vincula con el ciclo de vida un proyecto; así, de acuerdo a las etapas establecidas², su relación es la siguiente:

Etapas de preparación del proyecto

Al determinar los indicadores y sus correspondientes medios de verificación se establecen las condiciones para el seguimiento y futuras evaluaciones. La Matriz de Marco Lógico es una herramienta útil para estos efectos, pues se utiliza para definir

² Etapas del ciclo de vida de un proyecto establecidas por el área de Proyectos y Programación de Inversiones del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

los parámetros de desempeño del proyecto, líneas base, puntos de referencia e indicadores.

Etapas de ejecución del proyecto

Corresponde a la ejecución del seguimiento y monitoreo conforme a la planificación del proyecto. Este procedimiento implica identificar logros y debilidades del proyecto a tiempo, con el fin de tomar las acciones correctivas correspondientes.

El seguimiento en esta fase tiene que ver con el análisis de la eficiencia y efectividad de la ejecución del proyecto, de acuerdo a lo programado en la Matriz de Marco Lógico; así, la eficiencia indica en qué medida se han realizado las actividades a tiempo y con el menor costo, mientras que la efectividad indica en qué medida se produjeron los resultados por componentes y determina si se está logrando el propósito del proyecto.

Etapas de operación del proyecto (post proyecto)

El seguimiento en esta etapa del proyecto se constituye en una fuente de información para el proceso de evaluación, que corresponde en una valoración y reflexión sistemática sobre el diseño, resultados e impactos de un proyecto. Es importante considerar los diferentes tipos de evaluación asociados al ciclo de vida de un proyecto.

7. Generalidades

7.1. Actores

Los actores establecidos para el seguimiento al avance físico de estudios, programas y proyectos de inversión son: la Secretaría Nacional de Planificación, las entidades responsables de la ejecución de estudios, programas y proyectos de inversión que conforman el Plan Anual de Inversiones y el Ministerio de Economía y Finanzas, como entidad rectora de las finanzas públicas.

Secretaría Nacional de Planificación:

Siendo el ente rector del proceso de seguimiento, tiene las siguientes principales responsabilidades:

- Emitir la metodología y lineamientos metodológicos para el seguimiento al avance físico y presupuestario de estudios, programas y proyectos de inversión pública.
- Autorizar y gestionar la apertura del módulo de seguimiento para la actualización de datos, previa justificación de la entidad responsable.
- Coordinar y consolidar el registro de información a través del módulo de seguimiento del SIPeIP.

- Elaborar y emitir informes trimestrales con base en los reportes de las entidades responsables y ejecutoras de los estudios, programas y proyectos de inversión, para la toma de decisiones que mejoren el cumplimiento.
- Convocar a reuniones de seguimiento con entidades ejecutoras cuando se considere pertinente.

Ministerio de Economía y Finanzas:

Siendo el ente rector de las finanzas públicas, entre sus principales funciones:

- Administrar el sistema eSIGEF, que contiene las variables presupuestarias del análisis: codificado, codificado con financiamiento, devengado y anticipos de los proyectos financiados con recursos del PGE.
- Proporcionar los datos de ejecución presupuestaria que se contrastan con los avances físicos reportados en el SIPeIP.
- Consolidar y presentar el informe de ejecución del Presupuesto General del Estado ante la Asamblea Nacional y Presidencia, incorporando la información remitida por la SNP.

Entidades:

Siendo las responsables de la gestión operativa y del cumplimiento de metas físicas y presupuestarias, de los estudios, programas y proyectos de inversión:

- Ejecutar los estudios, programas y proyectos conforme a lo aprobado y programado, garantizando el cumplimiento de metas físicas y presupuestarias.
- Programar y registrar indicadores, metas, unidades de medida y ponderaciones, alineados al marco lógico del dictamen de prioridad del proyecto.
- Realizar el monitoreo y seguimiento periódico de los estudios, programas y proyectos de inversión.
- Reportar trimestralmente el avance físico, mediante el módulo de seguimiento del SIPeIP.
- Garantizar la veracidad, consistencia y oportunidad de la información registrada.
- Participar en reuniones de seguimiento y generar planes de acción ante alertas o desviaciones.
- Solicitar a la SNP la apertura del sistema para actualizaciones justificadas, en los casos que corresponda.
- Mantener los archivos de respaldo que sustenten los reportes, conforme a las Normas de Control Interno de la Contraloría General del Estado.

Ilustración 1. Actores para el seguimiento

Elaborado por: Dirección de Seguimiento a la Inversión, Subsecretaría de Seguimiento, Secretaría Nacional de Planificación.

7.2. Temporalidad

El seguimiento al avance físico de los estudios, programas y proyectos de inversión incluidos en el Plan Anual de Inversiones, financiados con recursos del Gasto No Permanente del Presupuesto General del Estado, se realizará de manera trimestral. En este marco, se generarán informes y reportes detallados sobre el avance físico y presupuestario de dichos proyectos.

No obstante, se podrá requerir información con una periodicidad inferior a la trimestral, a fin de conocer el avance de la implementación del Plan Anual de Inversiones. Así también, se mantendrán reuniones de trabajo, conforme las convocatorias que el ente rector de la planificación nacional establezca para el efecto.

7.3. Instrumentos

Los instrumentos establecidos para la aplicación de la metodología de seguimiento al avance físico de estudios, programas y proyectos de inversión son: Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional del Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública (SIPeIP), lineamientos de seguimiento a la planificación institucional, manual de usuario del módulo de seguimiento del SIPeIP y cualquier otro instrumento adicional que determine el ente rector de la planificación nacional.

7.4. Alineación al Plan Nacional de Desarrollo

Los estudios, programas y proyectos de inversión sujetos al proceso de seguimiento deberán alinearse a un objetivo, una política y una meta del Plan Nacional de Desarrollo, en conformidad a la alineación detallada en el documento de proyecto que obtuvo dictamen de prioridad o su actualización.

Asimismo, a través de la alineación del Plan Nacional de Desarrollo se vincularán a los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), considerando que en el proceso de formulación del Plan Nacional de Desarrollo se aplican los lineamientos metodológicos³ de alineación desarrollados en coordinación con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

8. Etapas del proceso de seguimiento

Las etapas del proceso de seguimiento al avance físico de estudios, programas y proyectos de inversión que conforman el Plan Anual de Inversiones, financiados con recursos del Gasto No Permanente del PGE, estará sujeto a los lineamientos y procedimientos que emita el ente rector de la planificación nacional. Para el efecto, se contemplan las siguientes fases:

- Fase Preliminar.
- Fase de Programación.
- Fase de Seguimiento.
- Fase de Análisis.

8.1.1. Fase Preliminar

La fase preliminar contempla el establecer los estudios, programas y proyectos de inversión que formarán parte del proceso de seguimiento a fin de cumplir con las fases de programación y seguimiento físico y presupuestario; en este sentido, la Dirección de Seguimiento a la Inversión, de la Subsecretaría de Seguimiento, es la responsable de esta actividad.

Los criterios definidos para establecer los estudios, programas y proyectos de inversión son:

- Que formen parte del Plan Anual de Inversiones del ejercicio fiscal vigente.
- Que tengan monto codificado diferente de cero (incluye todas las fuentes de financiamiento).

8.1.2. Fase de Programación

Las entidades responsables de la ejecución de los estudios, programas y proyectos de inversión realizarán la programación anual del avance físico de estos, con base en los indicadores (entregables) establecidos en los componentes del marco lógico del documento de proyecto priorizado.

³ Lineamientos metodológicos aprobados mediante Acuerdo Nro. SNP-SNP-2021-0003-A, del 17 de septiembre de 2021

Por otra parte, para la programación presupuestaria es importante que la entidad considere la programación de avance físico establecida para el ejercicio fiscal vigente, teniendo como premisa que la ejecución física y la presupuestaria están relacionadas.

Si un estudio, programa o proyecto de inversión fue incluido para el proceso de seguimiento que se realiza a través del Módulo de Seguimiento del SIPeIP, considerando que tenía monto codificado y, posteriormente, se retiran los recursos (presupuesto codificado cero), este se mantendrá en el Módulo de Seguimiento y la entidad deberá realizar su reporte, de acuerdo a la periodicidad establecida en los lineamientos emitidos por el ente rector de la planificación nacional. En los reportes se detallarán y expondrán los respectivos justificativos.

8.1.2.1. Programación presupuestaria

Las entidades que ejecutan estudios, programas o proyectos de inversión programarán el porcentaje de recursos a ejecutar trimestralmente (incluye todas las fuentes de financiamiento), con relación a su presupuesto codificado en el ejercicio fiscal, de acuerdo a lo registrado en el Sistema Integrado de Gestión Financiera (eSIGEF), administrado por el Ministerio de Economía y Finanzas.

Esta programación presupuestaria será registrada en el Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional (Gasto No Permanente) del SIPeIP y estará sujeta a seguimiento.

No obstante, se podrá requerir información con una periodicidad distinta a la trimestral, a fin de conocer el avance de la implementación del Plan Anual de Inversiones, conforme lo requiera el Ente rector de la Planificación. Así también, se mantendrán reuniones de trabajo, conforme las convocatorias que el ente rector de la planificación nacional establezca para el efecto.

La entidad deberá guardar concordancia en la información de programación presupuestaria proporcionada a los entes rectores de las finanzas públicas y de la planificación nacional.

8.1.2.2. Programación de avance físico

En el proceso de programación, las entidades deberán alinear los estudios, programas y/o proyectos de inversión a nivel de objetivo, política y meta del Plan Nacional de Desarrollo vigente; dicha alineación debe ser consistente con lo establecido en el documento del proyecto que cuenta con dictamen o actualización de prioridad.

Posteriormente, a través del módulo de seguimiento del SIPeIP se registrarán, a nivel de componente del proyecto, los respectivos indicadores (productos), con sus metas totales y anuales, y la unidad de medida correspondiente, de acuerdo a la información que consta en el marco lógico del documento del proyecto aprobado en la emisión del dictamen o actualización de prioridad vigente.

Cada componente debe ser ponderado, para lo cual, con base en el documento de proyecto aprobado e importancia de los componentes, se debe establecer la ponderación de cada uno, cuya sumatoria debe ser igual al 100%. Esta ponderación debe mantenerse durante el tiempo de ejecución del estudio, programa o proyecto de inversión, con el objeto de mantener la consistencia en la información que genera el proceso de seguimiento.

A continuación, se muestra un ejemplo de la estructura de metas y sus ponderaciones, por componente del proyecto de inversión:

Tabla 1. Estructura de metas del proyecto
(Según Marco Lógico de dictamen de Prioridad / Actualización)

Componente	Indicador	Meta Total del Proyecto (A)	Unidad	Ponderación (%) (B)
COMPONENTE 1				35,0%
Componente 1	Indicador 1.1	300.000,0	Libros	5,0%
Componente 1	Indicador 1.2	200.000,0	Estudiantes	10,0%
Componente 1	Indicador 1.3	100.000,0	Profesores	20,0%
COMPONENTE 2				15,0%
Componente 2	Indicador 2.1	80,0	m ²	5,0%
Componente 2	Indicador 2.2	200,0	plg.	5,0%
Componente 2	Indicador 2.3	500,0	kg	5,0%
COMPONENTE 3				20,0%
Componente 3	Indicador 3.1	100,0	Ha	10,0%
Componente 3	Indicador 3.2	8.000,0	litros	5,0%
Componente 3	Indicador 3.3	4.500,0	unidades	5,0%
COMPONENTE 4				15,0%
Componente 4	Indicador 4.1	300,0	casas	5,0%
Componente 4	Indicador 4.2	7.000,0	km	10,0%
COMPONENTE 5				15,0%
Componente 5	Indicador 5.1	1.500,0	Libros	15,0%
				100,00%

Elaborado por: Dirección de Seguimiento a la Inversión, Subsecretaría de Seguimiento, Secretaría Nacional de Planificación.

En cada ejercicio fiscal, las entidades deberán realizar la programación anual de las metas de cada indicador, en el módulo de seguimiento del SIPEIP. La programación se realizará para ejecución trimestral, no obstante, el ente rector de la planificación nacional podrá solicitar información con una frecuencia inferior en los casos que corresponda.

A continuación, se presenta el esquema de programación:

Tabla 2. Esquema de programación anual

ESTRUCTURA DE METAS POR COMPONENTES (Marco Lógico)		PROGRAMACIÓN ANUAL					
Componente	Indicador	Programado 1er.Trimestre	Programado 2do.Trimestre	Programado 3er.Trimestre	Programado 4to.Trimestre	Meta Anual Programada (C)	% Meta Anual Ponderado D=(C/A)*B
COMPONENTE 1							17,5%
Componente 1	Indicador 1.1	-	50.000,0	50.000,0	50.000,0	150.000,0	2,5%
Componente 1	Indicador 1.2	20.000,0	30.000,0	40.000,0	10.000,0	100.000,0	5,0%
Componente 1	Indicador 1.3	50.000,0	-	-	-	50.000,0	10,0%
COMPONENTE 2							7,5%
Componente 2	Indicador 2.1	2,0	4,0	-	2,0	8,0	0,5%
Componente 2	Indicador 2.2	20,0	30,0	30,0	40,0	120,0	3,0%
Componente 2	Indicador 2.3	400,0	-	-	-	400,0	4,0%
COMPONENTE 3							6,0%
Componente 3	Indicador 3.1	-	-	10,0	-	10,0	1,0%
Componente 3	Indicador 3.2	-	1.000,0	7.000,0	-	8.000,0	5,0%
Componente 3	Indicador 3.3	-	-	-	-	-	-
COMPONENTE 4							0,7%
Componente 4	Indicador 4.1	-	-	-	-	-	-
Componente 4	Indicador 4.2	100,0	100,0	200,0	100,0	500,0	0,7%
COMPONENTE 5							1,0%
Componente 5	Indicador 5.1	25,0	30,0	25,0	20,0	100,0	1,0%

32,71%

Elaborado por: Dirección de Seguimiento a la Inversión, Subsecretaría de Seguimiento, Secretaría Nacional de Planificación.

La programación del avance físico de los estudios, programas o proyectos de inversión no puede ser modificada o actualizada durante su ejecución anual y plurianual, salvo casos debidamente justificados por la entidad responsable de la ejecución y aprobados por el ente rector de la planificación nacional. Esto, debido a que la información registrada en el módulo de seguimiento del SIPeIP debe ser consistente con el documento de proyecto aprobado en la emisión del dictamen de prioridad o la última actualización de prioridad, a los cuales se los considera como documentos vigentes.

8.1.3. Fase de Seguimiento

La fase de seguimiento es un componente esencial en la gestión de estudios, programas y proyectos de inversión. Su propósito principal es monitorear su progreso a lo largo de su ciclo de vida. Esto implica la recopilación sistemática de datos sobre el avance físico y presupuestario, así como la identificación de desviaciones con respecto a la programación original.

Las entidades responsables de la ejecución de los estudios, programas o proyectos de inversión que conforman el Plan Anual de Inversiones deberán ingresar la información de los resultados del avance físico en el módulo de seguimiento del SIPeIP, de manera trimestral, de acuerdo a los lineamientos y plazos establecidos por el ente rector de la planificación nacional.

El cálculo del avance físico de los estudios, programas y proyectos de inversión se efectúa contrastando el reporte de la información de los resultados físicos alcanzados durante el periodo de ejecución, a nivel de componente, con relación a la programación anual realizada, y contemplando la ponderación establecida, con base en el documento de proyecto que cuenta con dictamen de prioridad o su actualización.

8.1.4. Fase de Análisis

Esta fase se sustenta en la programación y reporte del avance de las metas por componente de los estudios, programas y proyectos que conforman el Plan Anual de Inversiones; que se registra en el módulo de seguimiento del SIPeIP.

Con los datos reportados por las entidades ejecutoras de estudios, programas y proyectos de inversión en el módulo de seguimiento del SIPeIP se procede a elaborar una base de datos, que incluye cada campo que se genera en el módulo. Adicionalmente, en esta base de datos se dispone de la alineación de los estudios, programas y proyectos de inversión con respecto al Plan Nacional de Desarrollo.

Con la información consolidada, se procede a realizar un análisis comparativo del avance de metas físicas y ejecución presupuestaria frente a la programación, con la finalidad de identificar sus principales logros y alertas, lo cual se detalla en los informes y reportes trimestrales de seguimiento a la ejecución de los estudios, programas y proyectos que conforman el Plan Anual de Inversiones, de acuerdo al formato definido para el efecto.

8.1.4.1. Consideraciones de cumplimiento o semaforización

Para el análisis del avance físico de los estudios, programas y/o proyectos de inversión se establecen categorías de cumplimiento o semaforización de cumplimiento de metas, con base en umbrales de valoración, permitiendo que las instituciones contrasten el desempeño observado con relación a lo programado.

La semaforización del cumplimiento de metas permitirá a las instituciones ejecutoras generar acciones preventivas o correctivas, que coadyuven a mejorar la ejecución de los estudios, programas y proyectos de inversión a fin de lograr los objetivos establecidos.

8.1.4.1.1. Categorías de cumplimiento de metas físicas

La semaforización del avance físico de los estudios, programas y proyectos de inversión se basa en la relación entre el reporte de los resultados físicos alcanzados y la programación para el periodo de análisis. Las categorías de cumplimiento de las metas físicas establecidas son:

Tabla 3. Semaforización metas físicas

Categoría	Umbrales	Categorías de cumplimiento
●	$\geq 100\%$ y $\leq 95\%$	Avance esperado de metas ejecutadas respecto a las metas programadas
●	$> 95\%$ y $\leq 85\%$	Avance cercano al esperado de metas ejecutadas respecto a las metas programadas
●	$< 85\%$	Avance menor al esperado de metas ejecutadas respecto a las metas programadas
●	Sin programación	Sin programación de metas físicas

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión - Secretaría Nacional de Planificación

8.1.4.1.2. Categorías de cumplimiento de ejecución presupuestaria

En lo que respecta a la semaforización del cumplimiento de ejecución presupuestaria, presentará las mismas categorías de la ejecución física, sin embargo, considerando la particularidad de que esta depende del financiamiento asignado a las entidades, conforme la disponibilidad de recursos del ente rector de las finanzas públicas, la Dirección de Seguimiento a la Inversión, analizará trimestralmente la pertinencia de la inclusión de la semaforización de la ejecución presupuestaria, en los informes y reportes que se emiten.

Tabla 4. Semaforización de ejecución presupuestaria

Categoría	Umbrales	Categorías de cumplimiento
●	$\geq 100\%$ y $\leq 95\%$	Avance presupuestario esperado
●	$> 95\%$ y $\leq 85\%$	Avance presupuestario cercano al esperado
●	$< 85\%$	Avance presupuestario menor al esperado
●	Sin programación	Sin programación de metas presupuestarias

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión - Secretaría Nacional de Planificación

Adicionalmente, se incluirá en el análisis de los montos ejecutados, el valor de anticipos; así como, el monto codificado con fuente de financiamiento; puesto que, esto permite evidenciar la gestión efectivamente realizada por parte de las entidades que cuentan con estudios, programas y proyectos de inversión.

8.1.4.2. Reuniones de seguimiento

Con base en la información reportada en el módulo de seguimiento del SIPeIP, la Subsecretaría de Seguimiento de la SNP / Dirección de Seguimiento a la Inversión, solicitará reuniones con las entidades responsables de las metas para tratar temas puntuales sobre los nudos críticos que han sido identificados.

El objetivo de la reunión será la generación de un plan de acción con acciones preventivas y/o correctivas que serán reportadas en el próximo periodo de seguimiento. Estas reuniones de seguimiento serán opcionales en función del análisis individual de metas.

8.1.4.3. Reportes

Como resultado de la fase de análisis, a partir de la información del avance físico reportado por las entidades es posible elaborar varios reportes e informes, como por ejemplo:

- Informe de avance físico del Presupuesto General del Estado (PGE), componente de Gasto No Permanente: se remite al Ministerio de Economía y Finanzas para su consolidación y entrega a la Asamblea Nacional y la Presidencia de la República, conforme a lo establecido en la normativa legal.
- Informes de seguimiento al Plan Anual de Inversiones: será remitido a las correspondientes Autoridades que presiden los Gabinetes Sectoriales, y, a las Entidades Sin Gabinete, que ejecutan los estudios, programas y proyectos de inversión de manera trimestral, a fin de que se generen las acciones pertinentes que permitan mejorar su gestión.
- Informes de avance de resultados: son requeridos para la actualización de dictámenes de prioridad, de acuerdo a lo establecido en la Norma Técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa y requerido por la unidad pertinente de la Secretaría Nacional de Planificación.
- Alertas y recomendaciones para la mejora de la ejecución de los estudios, programas y proyectos de inversión pública: se generan de acuerdo a la ejecución del Plan Anual de Inversiones, para lo cual se identificarán los estudios, programas o proyectos susceptibles de generar alertas, a fin de que, oportunamente, se generen las acciones correctivas por parte de los ejecutores.
- Reportes de seguimiento ejecutivos para las autoridades.

9. Actualización de información en el módulo de seguimiento del SIPeIP

Para los casos debidamente justificados por la entidad responsable del proyecto, se establece un mecanismo que permite la actualización de información en el módulo de seguimiento del SIPeIP del avance físico acumulado real de los estudios, programas y proyectos de inversión. Así como también, reprogramación de metas y/o indicadores por actualización del estudio, programa o proyecto de inversión en conformidad al dictamen de actualización de prioridad.

Las entidades que requieran actualizar la información registrada en el módulo de seguimiento del SIPeIP deberán realizar la solicitud de apertura del sistema a la Secretaría Nacional de Planificación, de acuerdo a los lineamientos que se emitan para el efecto.

9.1. Solicitud a la Secretaría Nacional de Planificación

El titular de la Coordinación de Planificación de la entidad responsable, o quien haga sus veces, deberá solicitar de manera oficial a la Subsecretaría de Seguimiento la apertura del módulo de seguimiento del SIPeIP, con la finalidad de actualizar la información referente al avance físico y reprogramación de metas y/o indicadores acumulados de los estudios, programas o proyectos de inversión, cumpliendo para el efecto los lineamientos establecidos.

9.2. De la pertinencia de la apertura del Sistema

La Subsecretaría de Seguimiento, a través de la Dirección de Seguimiento a la Inversión, analizará el requerimiento realizado por las entidades y determinará la pertinencia de la apertura del Sistema con base en los justificativos presentados. En el caso de que el requerimiento sea aprobado se indicará a las instituciones la fecha y hora en la que se procederá con la apertura del Sistema para la actualización de la información.

10. Consistencia de la información

En el marco de la programación del avance físico y presupuestario, las unidades de planificación de las entidades, en conjunto con las unidades de seguimiento, son responsables de validar la información generada por la unidad ejecutora del proyecto, así como de la calidad de la información registrada en el módulo de seguimiento del SIPeIP.

Adicionalmente, con el fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos y la ejecución completa de los proyectos, es importante que las entidades realicen un seguimiento periódico y detallado de los componentes, productos y actividades, para identificar posibles nudos críticos e implementar acciones correctivas de manera oportuna.

Finalmente, es responsabilidad de las entidades mantener todos los respaldos de los reportes de ejecución que realicen al ente rector de la planificación, a fin de ser presentados a los organismos competentes en caso de que el proyecto sea objeto de evaluación y/o auditoría.

11. Anexos

Anexo 1. Matriz auxiliar de programación y seguimiento de estudios, programas, proyectos de inversión.

12. Referencias Bibliográficas

Asamblea Nacional. (2008). Constitución de la República del Ecuador. Quito, Ecuador.

Asamblea Nacional. (2024). Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (Última reforma). Quito, Ecuador.

Medina Castro, Héctor. (2009). Diseño de proyectos de inversión con el enfoque de marco lógico. San José: IICA.

MEF. (2010). Manual De Procedimientos Del Sistema De Presupuestos. Quito.

MEF. (2022). Definiciones conceptuales glosario de términos: informes de seguimiento y evaluación presupuestaria. Obtenido de <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2022/01/Glosario-de-te%CC%81rminos-seguimiento.pdf>

Ortegón, Edgar, Juan Francisco Pacheco y Adriana Prieto. 2005. Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. Santiago: Comisión Económica para América Latina y El Caribe (CEPAL).

Presidencia de la República del Ecuador. (2024). Reglamento General del Código Orgánico de Planificación Finanzas Pública (Reformado). Quito: Registro Oficial.

SNP. (2024). Norma Técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa. (S. T. Ecuador, Ed.) Quito, Ecuador: ACUERDO No. SNP-SNP-2024-0001-E de 7 de agosto de 2024.

United Nations Development Programme. Handbook on monitoring and evaluating for results. Evaluation Office

13. Firmas de responsabilidad

ACCIÓN	NOMBRE y APELLIDO	CARGO	FIRMAS
Elaborado por:	Nicole Valencia	Analista en Seguimiento a la Inversión	
Revisado por:	Diego Endara	Director de Seguimiento a la Inversión (S)	
Aprobado por:	Daniela Sangoluisa	Subsecretaria de Seguimiento (S)	
Aprobado por:	Emilia Ruiz	Subsecretaria General de Planificación (E)	



EL NUEVO
ECUADOR 

**Secretaría Nacional
de Planificación**

 @PlanificacionEc  @PlanificacionEc  @PlanificacionEc

www.planificación.gob.ec