

Contenido

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

1. Metodología de Seguimiento
2. Programación 2025 y Seguimiento de Metas Físicas enero - marzo 2025
3. Recomendaciones Generales

Metodología de Seguimiento

Metodología de seguimiento

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Metodología de Seguimiento al Avance Físico



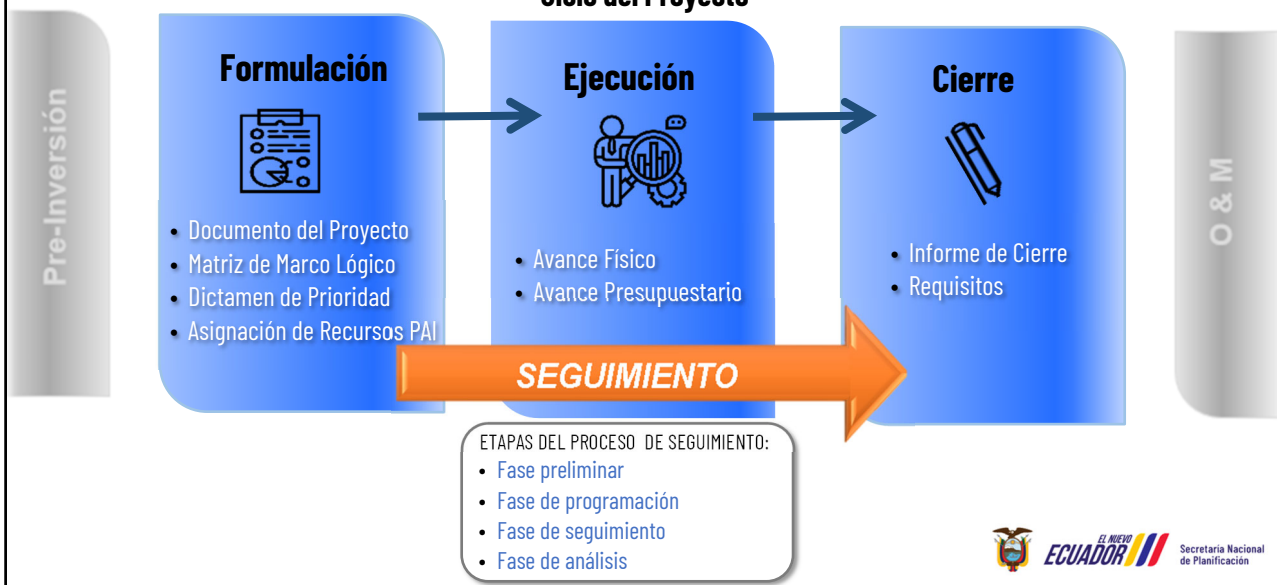
Mediante Acuerdo Nro. SNP-SNP-2025-0014-A, 31 de marzo de 2025, el Ente Rector de la Planificación emitió la **"Metodología de seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión"**, que contempla el ciclo de seguimiento.

El objetivo es establecer los aspectos metodológicos que orientan el proceso de seguimiento al avance físico y presupuestario de estudios, programas y proyectos de inversión al que se sujetan las entidades del sector público que forman parte del Presupuesto General del Estado.

Metodología de seguimiento

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Ciclo del Proyecto



Metodología de seguimiento

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Ciclo de Seguimiento

Fase Preliminar



- Se establece los estudios, programas y proyectos de inversión que serán incluidos en el módulo de seguimiento del SIPeP.

Fase Programación



- Las entidades realizan la programación anual de METAS físicas y presupuestarias.

Fase Seguimiento



- Las entidades ingresan la información de los resultados del avance físico en el módulo de seguimiento del SIPeP.

Fase de Análisis



- Se realiza el análisis comparativo entre la PROGRAMACIÓN y el SEGUIMIENTO del avance de metas físicas y ejecución presupuestaria.
- Se identifican sus principales logros y **alertas**.



EL NUEVO
ECUADOR

Secretaría Nacional
de Planificación

Programación 2025 y Seguimiento Primer Trimestre



EL NUEVO
ECUADOR

Secretaría Nacional
de Planificación

Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación de estudios, programas y proyectos de inversión, que forman parte del PAI 2025

A través del aplicativo del Módulo de **Seguimiento a la Planificación Institucional** del SIPeIP, la Secretaría Nacional de Planificación consolida la información de la programación y avance trimestral de la ejecución física de los estudios, programas y proyectos que conforman el Plan Anual de Inversiones PAI.

El registro de la información correspondiente a la Fase de Programación y Seguimiento, en el Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional del SIPeIP (Gasto No Permanente), se desarrollará entre el **08 al 15 de abril de 2025**.



El Link para ingreso al Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional es:

<https://www.planificacion.gob.ec/sistema-integrado-de-planificacion-e-inversion-publica/>



Programación 2025

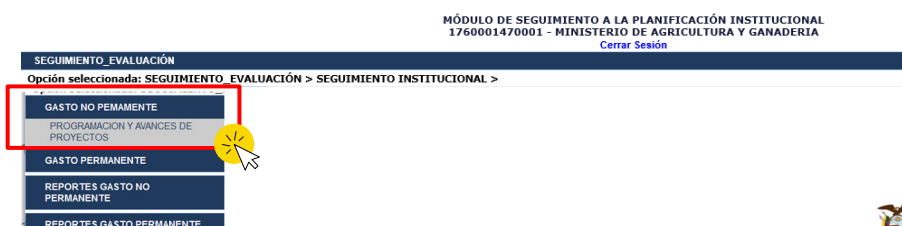
Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación de estudios, programas y proyectos de inversión, que forman parte del PAI 2025

- Sitúe el mouse sobre la palabra **SEGUIMIENTO_EVALUACIÓN**, automáticamente se desplegará el Submenú **SEGUIMIENTO INSTITUCIONAL**, haga clic.



- Se desplegará un Submenú, elija **GASTO NO PERMANENTE / PROGRAMACIÓN Y AVANCES DE PROYECTOS** y haga clic.



Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación de estudios, programas y proyectos de inversión, que forman parte del PAI 2025

Las entidades ejecutoras de estudios, programas y proyectos de inversión que fueron incluidos en el **PAI 2025** durante los meses de enero, febrero y marzo de 2025 y que cuentan con presupuesto codificado a partir de dichos meses, deberán realizar la **programación de metas físicas y presupuestarias** en el módulo de seguimiento del SIPeIP, con corte al 31 de marzo de 2025, previo al registro del seguimiento.



1. Alineación al Plan Nacional de Desarrollo
2. Verificación del Avance Acumulado Real
3. Programación de componentes, productos, y metas anuales y trimestrales
4. Programación Presupuestaria

IMPORTANTE: Los proyectos que formaron parte del **PAI 2024**, que realizaron el reporte del seguimiento con corte al 31 de diciembre de 2024, **no pueden modificar la alineación ni la estructura de componentes, productos, metas totales y ponderaciones**. Solo deben ejecutar los puntos 2, 3 y 4



Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

Los proyectos de inversión que fueron incluidos en el PAI durante los meses de enero, febrero o marzo de 2025, no tienen la marca en el Módulo de Seguimiento, para lo cual debe ingresar en el icono de edición para iniciar la programación

Criterios de Búsqueda									
CUP:									
Nombre Proyecto:									
<div>Buscar</div>		<div>Limpiar</div>							
Listado de Proyectos									
CUP	Nombre Proyecto	Unidad Ejecutora	Programación	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre		
00101010	PROGRAMA SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION Y GESTION DE TIERRAS RURALES E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	UNIDAD EJECUTORA MAGAP - PRAT (PROGRAMA DE REGULARIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE TIERRAS RURALES)							
133600000.0000.375447	FOMENTO A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE USO Y APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO PARA EL DESARROLLO RURAL Y LA SOBERANÍA ALIMENTARIA	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - PLANTA CENTRAL							
133600000.0000.385204	GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO, SOCIAL Y AMBIENTAL DEL SECTOR AGROPECUARIO	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - PLANTA CENTRAL							
133600000.0000.387089	PROYECTO DESARROLLO SOSTENIBLE Y APROPIADO EN TERRITORIOS RURALES -DESATAR	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - PLANTA CENTRAL							
133600000.0000.387090	PROYECTO PARA LA EJECUCIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO AGROPECUARIO SUBVENCIONADO, CON ENFASIS EN PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES VULNERABLES A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - PLANTA CENTRAL							



Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

1. Alineación al Plan Nacional de Desarrollo

La entidad debe alinear cada estudio, programa o proyecto al Plan Nacional de Desarrollo 2024-2025: **Objetivo, Política y Meta**.

PLAN DE DESARROLLO PARA EL NUEVO ECUADOR 2024 - 2025	
OBJETIVO PND 2024-2025	-- Seleccione un objetivo--
POLITICA	-- Seleccione una política--
META	-- Seleccione una meta

Dicha alineación debe ser consistente con la información del documento del proyecto con el cual se emitió dictamen de prioridad o su actualización.

PLAN DE DESARROLLO PARA EL NUEVO ECUADOR 2024 - 2025	
OBJETIVO PND 2024-2025	7. Precautelar el uso responsable de los recursos naturales con un entorno ambientalmente sostenible
POLITICA	7.3 Fortalecer el desarrollo responsable del sector minero a través de estrategias integrales que involucren la sostenib
META	-- Seleccione una meta
	-- Seleccione una meta
	7.3.1 Incrementar la recaudación tributaria del sector minero de USD 202 millones en el año 2022 a USD 248 millones al 2025.
	7.3.2 Incrementar las exportaciones mineras de USD 2.775 millones en el año 2022 a USD 3.515 millones al 2025



Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

2. Verificación del Avance Acumulado Real

En caso de que, la entidad requiera ajustar el valor del avance acumulado real, teniendo la respectiva justificación, podrá realizarlo en esta ocasión, adjuntando el "Informe justificativo para ajuste del avance acumulado real de proyectos de inversión"

EJECUCION HISTORICA	
Avance Acumulado año Anterior	4.50 %
Avance Acumulado Real (Año anterior)	5.5 % *

Archivo de justificación

+ Adjuntar archivo

Nombre

Formato Informe ajuste del avance acumulado real.docx

Matriz Auxiliar de cálculo de metas físicas.xls

Tanto la "Matriz Auxiliar de cálculo de metas físicas" y el formato de "Informe justificativo para ajuste del avance acumulado real de proyectos de inversión", se encuentran disponibles en los Anexos de los Lineamientos

Informe Justificativo Avance Real CUP-387142.pdf

Eliminar




Secretaría Nacional de Planificación

Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

3. Programación de componentes, productos y metas anuales

La Programación y el Seguimiento de este grupo de proyectos se realizará al mismo tiempo. Para ello se hará "Click" en el botón de edición , en la sección de **EJECUCIÓN PROYECTO**.

PROGRAMACION PROYECTO				
Programación anual 2025				
Metas Físicas	0.00 %			
Metas Presupuestarias	0.00 %			
Programación Primer Trimestre	Programación Segundo Trimestre	Programación Tercer Trimestre	Programación Cuarto Trimestre	
METAS FISICAS				
0.00 % *	0.00 %	0.00 %	0.00 %	
METAS PRESUPUESTARIAS				
0.00 % *	0.00 %	0.00 %	0.00 %	
EJECUCION PROYECTO				
Ejecución Primer Trimestre	Ejecución Segundo Trimestre	Ejecución Tercer Trimestre	Ejecución Cuarto Trimestre	
AVANCE FISICO				
0.00 % *	0.00 %	0.00 %	0.00 %	

Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

3. Programación de componentes, productos y metas anuales

En caso que el proyecto formó parte del PAI 2024 y continúa su ejecución en el PAI 2025, se visualizará la información precargada de la estructura del marco lógico de acuerdo a lo registrado por la Entidad en el proceso del seguimiento 2024 a través del Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional del SIPeIP.

PROGRAMACION DE PROYECTOS							
DETALLE COMPONENTES							
CUP 144190000.0000.384144							
Nombre del Proyecto DESARROLLO DE LA PROSPECTIVA Y DE LA PLANIFICACIÓN ENERGÉTICA EN ECUADOR							
Avance Acumulado Real (Año anterior) 0.00							
COMPONENTE MARCO LOGICO	PRODUCTO	META TOTAL	PONDERACION	PROGRAMACION AÑO 2025		SEGUIMIENTO AÑO 2025	
				META ANUAL	PONDERACION	TOTAL SEGUIMIENTO	
COMPONENTE 1: Marco conceptual, estratégico y diagnóstico energético	Adecuar el Manual de Planificación Energética a la situación del Ecuador	1.00	0.10	0.00	0.00	0.00	
COMPONENTE 1: Marco conceptual, estratégico y diagnóstico energético	Elaborar el diagnóstico del sector energético nacional	1.00	0.10	0.00	0.00	0.00	
COMPONENTE 2: Escenarios y prospectiva energética	Elaborar de escenarios sociales, ambientales, económicos y energéticos, para la prospectiva energética nacional	1.00	0.10	0.00	0.00	0.00	

Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

3. Programación de componentes, productos y metas anuales

Sin embargo, en caso que no se cuente con esta información por no haber formado parte del PAI 2024, se deberá registrar para cada proyecto la información de la Matriz de Marco Lógico del documento del proyecto registrado en el Módulo de Inversión del SIPeIP, al cual se emitió el dictamen de prioridad o la actualización de la prioridad.

PROGRAMACION DE PROYECTOS

DETALLE COMPONENTES

CUP: 144190000.0000.384144

Nombre del Proyecto: DESARROLLO DE LA PROSPECTIVA Y DE LA PLANIFICACIÓN ENERGÉTICA EN ECUADOR

Avance Acumulado Real (Año anterior): 0.00

COMPONENTE MARCO LOGICO	PRODUCTO	META TOTAL	PONDERACION	PROGRAMACION AÑO 2025		SEGUIMIENTO AÑO 2025
				META ANUAL	PONDERACION	TOTAL SEGUIMIENTO
			0.00		0.00	0.00

Nuevo Guardar Cancelar

IMPORTANTE: Los proyectos que formaron parte del **PAI 2024**, que realizaron el reporte del seguimiento con corte al 31 de diciembre de 2024, **no deben modificar** la estructura de componentes, productos, metas totales y ponderaciones.



Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

3. Programación de componentes, productos y metas anuales

Se deberá ingresar la descripción de cada componente y cada indicador, así como su meta total y ponderación,

COMPONENTE MARCO LOGICO

PRODUCTO

META TOTAL

PONDERACION

C1. [Colocar la descripción del componente]

I1.1 [Colocar la descripción del indicador]

Ejemplo: 500.25, máximo 2 decimales.

0.0

A continuación, se deberá ingresar la META ANUAL Programada para este año y desagregar en cada trimestre en cada uno de los trimestres (Recuerde que el valor correspondiente al trimestre 4 se llena automáticamente al avanzar con la tecla TAB).

PROGRAMACION AÑO 2025									
META ANUAL	PONDERACION	TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2		TRIMESTRE 3		TRIMESTRE 4	
		UNIDADES	PONDERACION	UNIDADES	PONDERACION	UNIDADES	PONDERACION	UNIDADES	PONDERACION
350	0.00	0.00	0.000	0.00	0.000	0.00	0.000	0.00	0.000

Tab



Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

Nota Importante:

Se debe registrar de una vez la información correspondiente al SEGUIMIENTO PRIMER TRIMESTRE. Para ello, ingrese la cantidad de UNIDADES ejecutadas en el Trimestre 1, así como una observación que dé cuenta del avance alcanzado en este trimestre o las dificultades encontradas.

SEGUIMIENTO AÑO 2025 (Avance Físico)												
TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4			TOTAL SEGUIMIENTO
UNIDADES	PONDERACION	OBSERVACIONES	UNIDADES	PONDERACION	OBSERVACIONES	UNIDADES	PONDERACION	OBSERVACIONES	UNIDADES	PONDERACION	OBSERVACIONES	
0.00	0.00		0.00	0.000		0.00	0.000		0.00	0.000		0.00

Guardar Cancelar

Finalmente, dar click en el botón guardar.

Repetir estos pasos para cada uno de los indicadores de los componentes, conforme la estructura del marco lógico que consta en el documento del proyecto que recibió Dictamen de prioridad o actualización del dictamen de prioridad.

Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

Una vez que se haya cargado la información correspondiente a la Programación de metas físicas 2025 y el Seguimiento al primer trimestre 2025, dar click en "Guardar"

COMPONENTE MARCO LOGICO	PRODUCTO	META TOTAL	PONDERACION	PROGRAMACION AÑO 2025		SEGUIMIENTO AÑO 2025	
				META ANUAL	PONDERACION	TOTAL SEGUIMIENTO	
C1. Puntos de Atención virtual al ciudadano implementados	I1.1 Al 2027 se habrán implementado 2 000 puntos nuevos de atención virtual al ciudadano, en las 9 zonas del territorio nacional	2000.00	30.00	500.00	7.50	0.00	
C2. Infraestructura de Telecomunicaciones funcionando	I2.1 Al 2027 se habrán readecuado 80 000 m2 de terrenos en la Región central del territorio Ecuatoriano	80000.00	20.00	1000.00	0.25	0.00	
C2. Infraestructura de Telecomunicaciones funcionando	I2.2 Al 2026 se habrá implementado el 100% de la Infraestructura de comunicaciones para atención al ciudadano a nivel nacional	100.00	20.00	20.00	4.00	0.00	
C3. Sistema Nacional informático Actualizado	I3.1 Al 2027 se incrementará el número de GADs que se encuentran en el Sistema Nacional Informático, de 71 a 221	150.00	20.00	25.00	3.33	0.00	
C4. Publicaciones Nacionales realizadas	I4.1 Al final del proyecto se habrán publicado 4 informes a nivel nacional	1.00	10.00	1.00	10.00	0.00	
		100.00		25.00		0.00	

Nuevo

Guardar

Cancelar

Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

4. Programación Presupuestaria

Para ingresar la Programación Presupuestaria para el año 2025 en el Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional (Gasto No Permanente) del SIPeIP, las entidades ejecutoras de los estudios, programas o proyectos de inversión que fueron incluidos en el PAI 2025, ingresarán la programación porcentual en cada uno de los trimestres.

PROGRAMACION PROYECTO			
Programación Primer Trimestre	Programación Segundo Trimestre	Programación Tercero Trimestre	Programación Cuarto Trimestre
METAS FISICAS			
5.01 % *	5.01 %	5.12 %	8.93 %
METAS PRESUPUESTARIAS			
25.00 % *	25.00 %	25.00 %	25.00 %

Para el cálculo de la programación del porcentaje de ejecución trimestral, se debe considerar el **Monto a Devengar** con relación al **Monto Codificado** (con todas las fuentes de financiamiento).

$$\text{PROGRAMACIÓN TRIMESTRAL} = \frac{\text{Monto a Devengar}}{\text{Monto Codificado}} \times 100\%$$



Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

Finalmente, en la pantalla principal se deberá actualizar el **ESTADO** del proyecto.

Avance 2025	50.00 %
Avance Total Acumulado	50.00 %
Estado	<div> <div>EN EJECUCION</div> <div> -- Seleccione -- EN EJECUCION NO INICIA PARALIZADO FINALIZADO </div> </div>
Primer Trimestre	

En ejecución: Proyecto que avanza conforme lo programado.

No inicia: Proyecto que aún no inicia la etapa de ejecución, debido a factores como contratación del equipo técnico, adquisición de bienes inmuebles, recorte presupuestario, demoras en el proceso de contratación, entre otros.

Paralizado: Proyecto detenido como resultado de la no ejecución de actividades según lo programado.

Finalizado: Proyecto que ha culminado la fase de ejecución de metas.



Programación 2025

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

Para finalizar, ingrese los LOGROS y NUDOS CRÍTICOS del proyecto correspondientes al primer trimestre.

LOGROS Y NUDOS CRÍTICOS

Primer Trimestre

Ingrese aquí los logros y nudos del trimestre

Segundo Trimestre

Tercer Trimestre

Cuarto Trimestre

Guardar Cancelar

Los datos del Proyecto 113150000.0000.381389, se han guardado correctamente

Recuerde:

Los LOGROS y NUDOS CRÍTICOS deben ser relevantes y justificar el avance o problemas del proyecto, puesto que dicha información se presenta a las **autoridades nacionales**.

Por tanto, se debe ingresar información clara, sin acrónimos o siglas, que sea comprensible para externos.



Seguimiento de metas físicas

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Programación en el Módulo de Seguimiento SIPeIP

El proyecto se marcará con un visto verde ✓, indicando que tanto los procesos de Programación 2025 y Seguimiento correspondiente al primer trimestre, ha finalizado.

PROGRAMACION DE PROYECTOS								
Criterios de Búsqueda								
CUP: 38								
Nombre Proyecto:								
<input type="button" value="Buscar"/>		<input type="button" value="Limpiar"/>						
Listado de Proyectos								
CUP	Nombre Proyecto	Unidad Ejecutora	Programación	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre	
144190000.0000.389800	PROGRAMA DE ADQUISICIÓN, IMPLEMENTACIÓN, Y PUESTA EN SERVICIO DE GENERACIÓN ADICIONAL EMERGENTE PARA EL SISTEMA NACIONAL INTERCONECTADO	MINISTERIO DE ENERGIA Y RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES - PLANTA CENTRAL						
144190000.0000.389398	PROYECTO EFICIENCIA ENERGÉTICA PARA LA AGROINDUSTRIA EN EL ECUADOR	MINISTERIO DE ENERGIA Y RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES - PLANTA CENTRAL						
144190000.0000.388756	PROGRAMA DE REFORZAMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE TRANSMISIÓN PARA EL SECTOR ACUÍCOLA	MINISTERIO DE ENERGIA Y RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES - PLANTA CENTRAL						





Recomendaciones Generales

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Lineamientos de seguimiento primer trimestre 2025

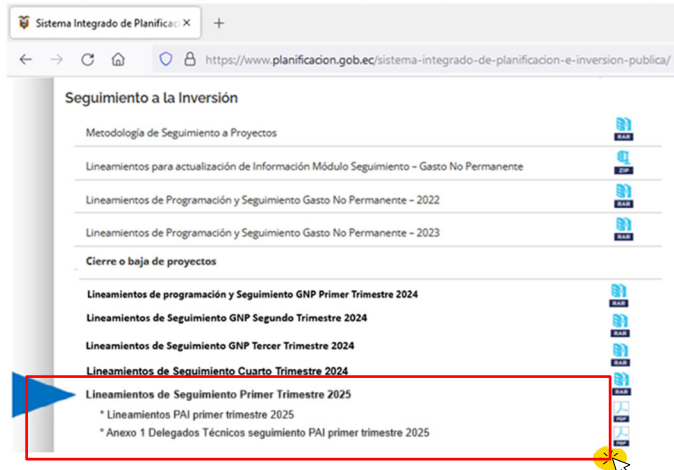
- El registro de la información del Fase Seguimiento (Primer Trimestre 2025) en el Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional del SIPeIP (Gasto No Permanente) se desarrollará del **08 al 15 de abril de 2025**.
- Las unidades de planificación en conjunto con las unidades de seguimiento de las entidades, son responsables de validar la información generada por la unidad ejecutora del proyecto; así como también la calidad de la información registrada en el Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional del SIPeIP.
- Las Universidades y Escuelas Politécnicas deberán contar con el **documento del proyecto** y su **dictamen de prioridad**, cargados en el módulo de inversión del Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública - SIPeIP, acorde a lo dispuesto en el artículo 60 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y el artículo 47 de su reglamento.
- Procure no ingresar la información los últimos días para evitar contratiempos y saturación del sistema.
- Procure cargar la información de seguimiento 2025 en función de los lineamientos publicados. Cualquier requerimiento para modificar posteriormente la programación de un proyecto únicamente estará motivado por una actualización en el Dictamen de Prioridad acorde al Art. 106 del Reglamento al Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. La Secretaría Nacional de Planificación analizará la pertinencia del requerimiento.

Recomendaciones Generales

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Lineamientos de seguimiento primer trimestre 2025

- Toda la documentación relacionada al proceso de programación y seguimiento se encuentra publicada para su descarga a través del siguiente enlace: <http://www.planificacion.gob.ec/sistema-integrado-de-planificacion-e-inversion-publica/>



Recomendaciones Generales

Lineamientos para el seguimiento a estudios, programas y proyectos de inversión

Requerimientos del sistema

Recuerde que el Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional (Gasto no Permanente) únicamente está disponible para el navegador Mozilla Firefox versión 91.8.



En caso de no disponer del navegador Mozilla Firefox versión 91.8, en la parte lateral encontrará un Manual de Instalación.

Coordine con el área de TICs de su entidad para su instalación.

"El seguimiento constante convierte un sueño
en una meta, y una meta en una realidad."
Robyn Pearce



**EL NUEVO
ECUADOR**

**Secretaría Nacional
de Planificación**